



# Cahier d'observation des coopérations territoriales à La Réunion

11 juillet 2024



*Programme ECOSYSTEME 2023-2027 – Etude des territoires ultramarins*

Réalisé en partenariat avec :



Institut pour  
la recherche

le **cnam**



FONDS ODD 17

SOUTIENIR LES ALLIANCES D'INTERÊT GÉNÉRAL



Observatoire des partenariats, 1, allée Charles V - 94300 VINCENNES  
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr – www.co-construisons.org

I.	L'Observatoire des partenariats : une histoire d'écoute et de mesure de l'avancée sociétale.....	3
II.	Contexte et objectifs du cahier d'observation des coopérations territoriales à La Réunion.....	5
III.	Les enseignements de l'étude d'impact du faire alliance d'intérêt général.....	8
IV.	Méthodologie du cahier d'observation.....	19
V.	Les <b>dynamiques de coopérations territoriales à La Réunion</b> : un exemple ultramarin inspirant !	21
	■ 1 : <b>Profil du territoire</b> .....	22
	■ 2 : <b>Etat des lieux des fragilités prioritaires</b> .....	24
	■ 3 : <b>Panel d'acteurs engagés</b> .....	31
	■ 4 : <b>Exemples de partenariats</b> .....	39
VI.	L'ingénierie territoriale au service de la territorialisation des transitions.....	44
VII.	ANNEXE 1 : Accès aux connaissances et à la capitalisation.....	48
VIII.	ANNEXE 2 : Sources & remerciements.....	51



L'Observatoire des partenariats a pour **objectif de qualifier les enjeux des relations partenariales, d'identifier les pratiques innovantes et de suivre l'évolution des dynamiques d'alliances en France.** Il permet de capter les « signaux faibles » et de disposer d'études statistiques fiables sur les avancées du mouvement de co-construction en France.

Il a été **créé en 2008 par la Caisse des Dépôts et Le RAMEAU**, en partenariat avec le MEDEF et Le Mouvement associatif.

## Les programmes quinquennaux

Après avoir réalisé l'état des lieux des partenariats en France (programme ARPEA 2008-2012), qualifié les fragilités territoriales prioritaires par territoire (programme PHARE 2013-2018), puis mesuré les impacts des alliances d'intérêt général en France et dans ses 13 régions métropolitaines, l'Observatoire des partenariats a lancé en novembre 2022 son **4<sup>ème</sup> programme quinquennal : le programme ECOSYSTEME.** **Entre 2023 et 2027, il a pour objectif d'observer, de qualifier, de mesurer et d'illustrer le passage de l'action de chacun à l'interaction en tous**, en fonction de la taille des acteurs et des écosystèmes d'implantation.

Ce programme a été mené en partenariat avec la Caisse des Dépôts, l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, le Fonds ODD 17 et Le RAMEAU.



## Le Comité de pilotage

Les travaux sont suivis par un Comité de pilotage de **12 membres**.

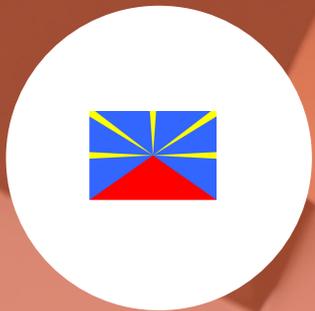
Les études sont conduites sous la **Direction scientifique d'Anne ROBIN**, statisticienne, philosophe et sociologue spécialisée dans l'analyse des mouvements de fond et des « signaux faibles »

**15 ans d'observation du mouvement de co-construction du bien commun en France et dans les Territoires**

# Le cheminement de l'Observatoire des partenariats



*Un cheminement éclairant pour conduire le changement systémique des transitions*



# Contexte et objectif

# Contexte du cahier d'observation : Et après les impacts ?

- **L'étude d'impact 2018-2022** a permis la qualification, la mesure et l'illustration des **3 impacts** des alliances d'intérêt général : la **performance**, **l'innovation** et la **confiance**.
- **Actant du passage du « devoir d'alliance » en 2015 à « l'envie d'Agir ensemble » en 2022**, l'Observatoire des partenariats a lancé son **programme quinquennal 2023-2027 ECOSYSTÈME** sous deux axes :
  - **Partager les données pour permettre à chacun de se situer** : les **cahiers de recherche** de l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, les **fiches Repères** déclinées par profils d'acteurs, domaines d'actions et échelons territoriaux, et la **base IMPACT-Alliances** qui recense 1.000 exemples inspirants
  - **Investiguer de nouveaux axes d'observation** : **l'engagement des jeunes**, les spécificités des **territoires ultramarins** et la dimension **prospective à horizon 2050**



*Un double objectif : rendre utiles les données et explorer les nouveaux modèles*

# Objectif du cahier d'observation : Valoriser les pratiques réunionnaises

- **Le cahier d'observatoire des coopérations territoriales** est un **nouveau format** pour mettre en perspective les données des études de l'Observatoire, et valoriser les pratiques innovantes des Territoires en fonction de leurs spécificités locales
- **Le choix de La Réunion** pour un **1<sup>er</sup> cahier** :
  - **Eclairer les spécificités des territoires ultramarins** : les plans quinquennaux permettent de recueillir les données au niveau des 13 régions métropolitaines, la démarche d'élaboration de ce cahier a permis d'élargir le périmètre avec un 1<sup>er</sup> territoire ultramarin
  - **Valoriser la fonction de « catalyseurs territoriaux » des Maisons des associations** : pour amorcer la démarche, Le RAMEAU a participé aux Rencontres nationales du RNMA à La Réunion en mai 2023 pour s'imprégner du contexte local

## LA RÉUNION



### Les contraintes d'une île volcanique tropicale

- ▲ Volcan actif
- ➔ Alizés
- Altitudes supérieures à 1 000 m

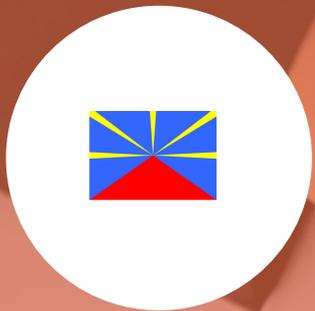
### Des aménagements tournés vers le littoral

- Ville littorale
- Axes de transports principaux
- Saint-Denis Chef-lieu
- Route des Tamarins
- ⚓ Port
- Tourisme balnéaire

### Des volontés de rééquilibrage

- ➔ Aides
- /// Tourisme vert (parcs nationaux et réserves)

*Comprendre et partager les enjeux et pratiques du Territoire de La Réunion*



# Enseignements de l'étude d'impact du faire alliance

# Exposé des motifs : L'urgence d'inventer de nouveaux modèles d'Actions

2015

POSER L'URGENCE DE FAIRE ÉMERGER  
DE NOUVEAUX MODÈLES



2024

CAPACITÉ À MESURER LES IMPACTS DU  
« JOUER COLLECTIF »



**Entre 2015 et 2024, la question stratégique a évolué sur l'enjeu de mobilisation collective autour des transitions : de « faut-il faire alliance ? » à « comment faire alliance ? »**

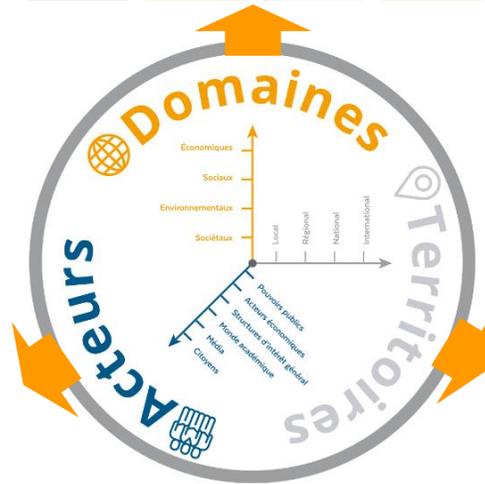


# L'étude d'impact 2018 – 2022 : Croiser domaines, acteurs et territoires

16 FRAGILITÉS

Critères économiques	Critères sociaux	Critères sociétaux	Critères environnementaux
<ul style="list-style-type: none"> <li>Emploi / chômage / insertion</li> <li>Développement économique</li> <li>Niveau de vie / pouvoir d'achat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pauvreté / lutte contre l'exclusion</li> <li>Mal logement</li> <li>Diversité handicap</li> <li>Viellissement intergénérationnel</li> <li>Isolément lien social</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Education</li> <li>Santé</li> <li>Sécurité / Délinquance</li> <li>Mobilité Transports</li> <li>Accès au numérique</li> <li>Culture Loisirs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Environnement / Pollution/ bio diversité</li> <li>Transition énergétique</li> </ul>

10 PROFILS D'ACTEURS



5 ÉCHELONS DE TERRITOIRE



*Croiser les données de 16 domaines d'actions, de 10 profils d'acteurs et de 5 échelons territoriaux pour se doter d'une vision systémique*

# L'étude d'impact 2018 – 2022 : Les enseignements des domaines d'action

- **L'enjeu** : étudier les fragilités prioritaires et leurs interactions entre elles, en analysant les données objectives, mais aussi en écoutant la manière dont les différents profils d'acteurs les perçoivent en proximité
- **Le périmètre** : les 17 Objectifs de Développement Durable de l'Agenda 2030 ont été déclinés en 16 fragilités considérées comme prioritaires par les français, les élus locaux, les dirigeants d'entreprise et les responsables associatifs
- **Les enseignements** :
  - **Ecosystème** : les fragilités **s'entrechoquent**, il n'est donc pas suffisant de les traiter en silo, mais indispensable de les mettre en regard les unes avec les autres
  - **Contextualiser** : les fragilités sont **évolutives dans le temps et dans l'espace**, pour les comprendre, il ne faut donc pas moyenniser les données mais les situer dans leur contexte
  - **Croiser les regards** : les **données objectives ne suffisent pas**, il convient d'être à l'écoute de leur perception car à la cohérence des actions, il est indispensable aujourd'hui d'assurer la cohésion des acteurs

**16 DOMAINES  
D'ACTION**  
FACE AUX  
**FRAGILITÉS  
PERÇUES & VECUES**



***Pour agir efficacement sur les fragilités, il faut non seulement en comprendre les interactions, mais aussi leur contextualisation***

# L'étude d'impact 2018 – 2022 : Les enseignements des profils d'acteurs

## 10 PROFILS D'ACTEURS EN INTERACTIONS

- **L'enjeu** : étudier la diversité des approches et des pratiques selon les profils d'acteurs, et analyser leurs interactions face aux transitions à piloter
- **Le périmètre** : 10 profils d'acteurs complémentaires constituent l'écosystème d'action à activer face aux fragilités
- **Les enseignements** :
  - **Performance partenariale** : chaque profil d'acteur reconnaît aujourd'hui que les alliances constituent un levier stratégique pour sa propre performance, et un nouveau levier de son équilibre socio-économique
  - **Pratiques « invisibilisées »** : malgré un taux de pratiques partenariales important, cette capacité est relativement « sous les radars », donnant le sentiment d'être « seul » à faire alliance
  - **Diversité des modèles** : la culture économique étant très faible, la connaissance des autres modèles est quasi-inexistante, complexifiant d'autant la capacité à interagir



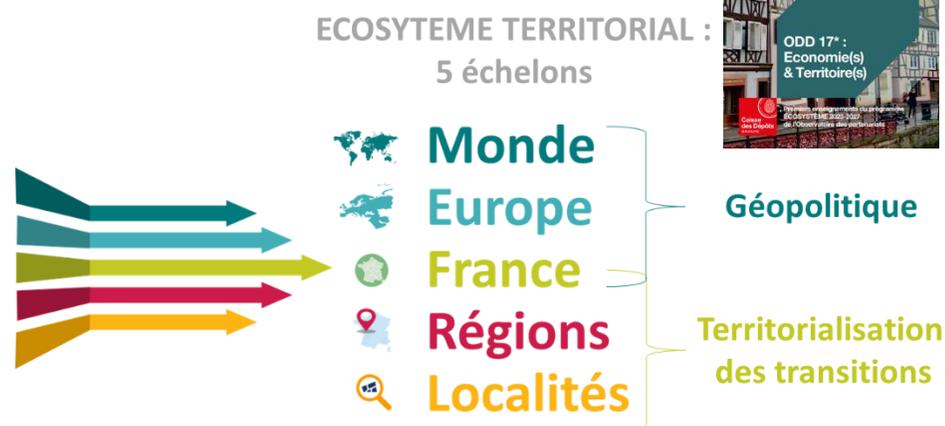
***Une envie de « jouer collectif » qui a du mal à se concrétiser en raison de la faible connaissance des spécificités des autres acteurs de son écosystème***

# L'étude d'impact 2018 – 2022 : Les enseignements des échelons territoriaux

- **L'enjeu** : les Territoires jouent un rôle déterminant dans les transitions, ils sont à la fois l'incarnation de « l'intérêt général » à portée de main, des lieux d'expérimentations et des espaces de confiance où il est possible de dépasser « l'entre-soi » pour prendre le risque de « l'entre-tous »
- **Le périmètre** : les Territoires peuvent être segmentés en 5 échelons et deux dimensions : géopolitique pour l'une et infrastructure de l'action pour l'autre
- **Les enseignements** :
  - **Tension national / Territoires** : l'articulation entre le cap & cadre communs et l'agilité de l'action est complexe dans une reconnaissance des « légitimités » à construire
  - **Convergences des démarches locales** : les actions des collectivités, des acteurs d'intérêt général et des acteurs économiques ne sont pas systématiquement croisées ; l'approche en silo reste prédominante
  - **Connaissance territoriale** : la connaissance des spécificités locales reste très limitée, et peu partagée

## 5 ECHELONS TERRITORIAUX

AUX ROLES RADICALEMENT DIFFÉRENTS



*La diversité des Territoires, pourtant essentielle aux transitions, reste peu appréhendée dans des approches qui sont souvent moyennisées*

# L'étude d'impact 2018 – 2022 : « Jouer collectif » face aux transitions, la preuve en Actes

## PERFORMANCE

Traduction opérationnelle :  
Un levier du modèle socio-économique de toute organisation



## INNOVATION

Traduction stratégique :  
Un moyen co-construire des projets innovants



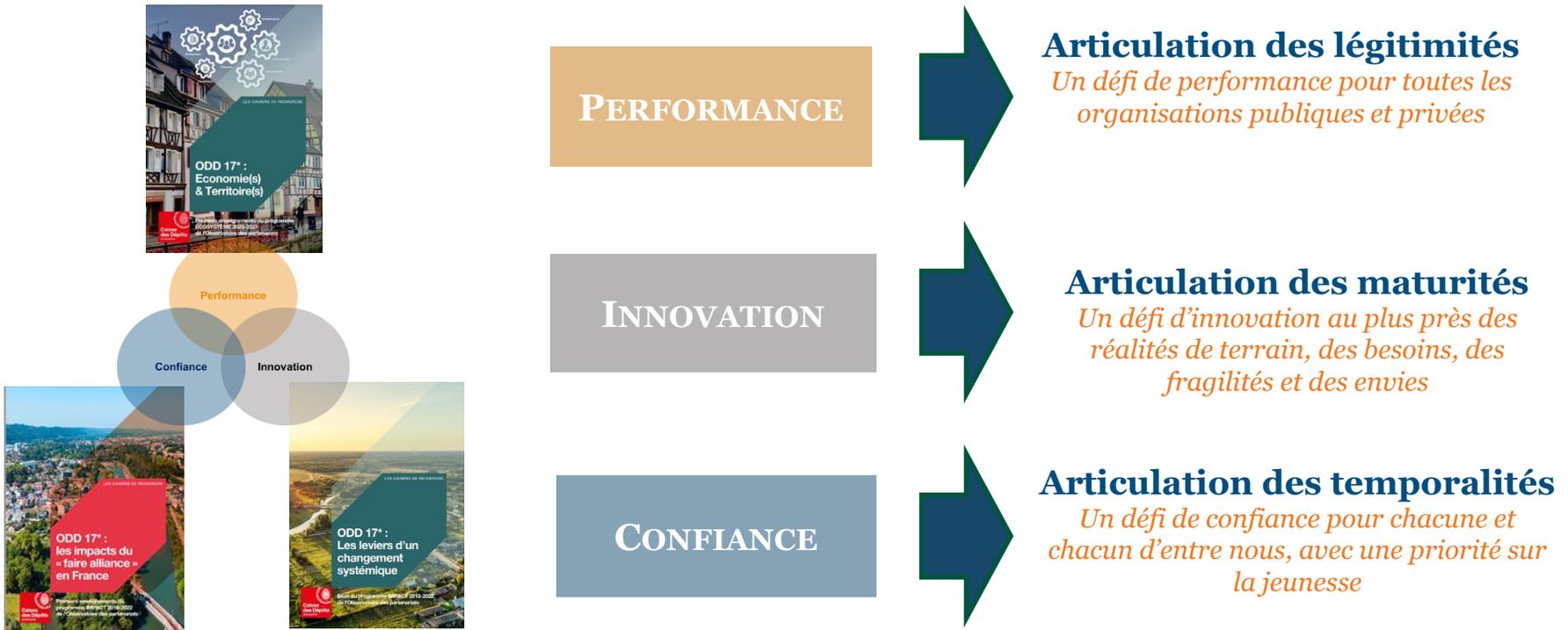
## CONFIANCE

Traduction politique :  
Un moyen de mobiliser les énergies pour agir collectivement



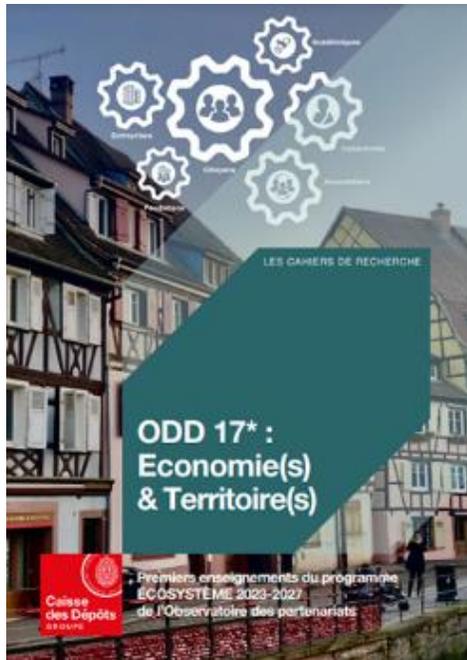
**Les impacts du « jouer collectif » face aux transitions sont aujourd'hui qualifiés, illustrés et mesurés**

# Mise en perspective : Le « faire alliance » au cœur de trois défis



***Le « jouer collectif » un vecteur de performance, d'innovation et de confiance... à activer pour toutes et tous en proximité des fragilités, des ressources et des envies d'engagement !***

# Mise en perspective : L'approche territoriale des transitions



**PROJETS DE TERRITOIRE**

LA CAPACITÉ DE CONVERGENCES POUR  
ASSURER COHÉRENCE DES ACTIONS &  
COHESIONS DES ACTIONS



## Leviers d'innovation territoriale

Valorisation de  
la **connaissance  
empirique**

Parcours d'usage  
de la  
**capitalisation  
numérique**



Qualification  
des  
**compétences  
transversales**

Investir  
dans  
**l'ingénierie  
d'alliance**

## INGÉNIERIES DE TERRITOIRE

LA NÉCESSITE DE PARTIR DE LA  
CONNAISSANCE DES SPECIFICITES  
LOCALES POUR ADAPTER LES MOYENS  
D'ACTION AU « 1<sup>ER</sup> KILOMÈTRE DES

*Le cahier de recherche « ODD 17 : Economie(s) & Territoire(s) » souligne l'enjeu d'éclairer les spécificités locales en fonction des acteurs impliqués et des actions engagées afin de valoriser la force d'innovation territoriale, notamment dans les « petits & moyens » territoires*

# Mise en perspective : Et les Territoires ultramarins ?



## TERRITOIRES ULTRAMARINS

UNE OUVERTURE SUR LE MONDE, ET  
UN LIEU D'OBSERVATION DES 5  
CONTINENTS

UNE RICHESSE SOCIALE ET CULTURELLE  
SOUVENT PEU VALORISÉE

UNE RÉALITÉ ÉCONOMIQUE, SOCIALE &  
ENVIRONNEMENTALE RADICALEMENT  
DIFFÉRENTE DES TERRITOIRES  
MÉTROPOLITAINS

*Ce 1<sup>er</sup> cahier d'observation des coopérations territoriales a pour objectif  
d'explorer les spécificités d'un premier territoire ultramarin : La Réunion*



# Méthodologie du cahier

# Méthodologie du cahier d'observation : Une approche empirique

- **Un objectif** : éclairer les spécificités locales des dynamiques d'alliance au service des défis communs pour réduire les fragilités et faire émerger de nouveaux équilibres socio-économiques durables
- **Une démarche co-construite** : avec le RNMA, les acteurs territoriaux de La Réunion et les étudiants du CNAM
- **Une démarche en 3 étapes** :
  - **Étape 1 - Ecouter** : participation aux 57<sup>ème</sup> Rencontres Nationales du Réseau des Maisons des associations, à La Réunion, en mai 2023
  - **Étape 2 - Structurer** : élaboration de la méthodologie de cahier d'observation, en lien avec une démarche pédagogique innovante du CNAM, et identification des points d'entrée à La Réunion (*ANPP – Territoires de Projet, Fondation du Service Militaire Adaptée...*)
  - **Étape 3 - Réaliser le cahier d'observation** : projet confié à une équipe d'étudiants en Master 2 – QSE & RSE du CNAM



***Une méthode progressivement co-construite à partir des retours d'expériences des acteurs locaux et de leurs partenaires nationaux***

# Les dynamiques de coopérations territoriales à La Réunion



Un exemple ultramarin inspirant !

LE CAHIER D'OBSERVATION DES TERRITOIRES ULTRA MARINS

LA RÉUNION



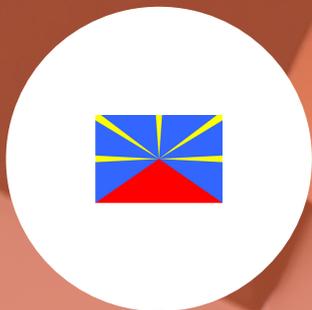
le cnam

Amadou BAZABAS, Jérémie BOURILLON, Patricia LERICHE, Mounia MENANI, Exousia MANKONDO, Agnès ROUKLINE, Marie-line TASSIUS

# 1 – Profil du Territoire

LE CAHIER D'OBSERVATION DES TERRITOIRES ULTRA MARINS

LA RÉUNION



le cnam

Amadou BAZABAS, Jérémie BOURILLON, Patricia LERICHE, Mounia MENANI, Exousia MANKONDO, Agnès ROUKLINE, Marie-line TASSIUS

# Profil du Territoire : La Réunion en quelques chiffres

## Une région marquée par une activité économique contrastée

Une région se caractérise à la fois par des données géographiques, démographiques et administratives, mais aussi par les organisations publiques & privées implantées sur le territoire et leurs activités.

## Données géographiques, démographiques et administratives



### Superficie

**2 512 km<sup>2</sup>**

soit un territoire 3,5 fois plus petit que la Corse

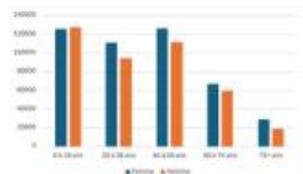
### Structure administrative

**24 communes**

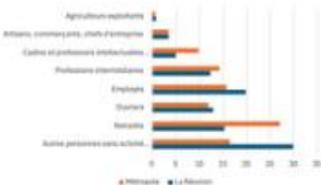
**29 %** de la population à moins de 20 ans

### Démographie

**868 846 habitants au 1er janvier 2022**



### Population de +15 ans selon CSP (%) INSEE 2020



## Les organisations, les activités et les investissements du territoire

### PIB en valeur

**20,3 Md€**

France métropolitaine :  
**2 500,9 Md€**  
2021

### Organisation



**45600**  
Entreprise  
(2019)



**19600**  
Association  
(2021)

### Dépenses publiques

Effort  
recherche  
et innovation

**0,58%**  
2013

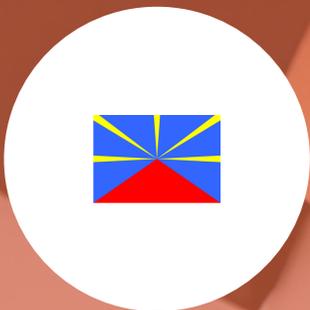


**1,327 Md€**  
(Dépenses réelles  
totales 2020)

**+5% par rapport  
en 2023**

***Un territoire quatre fois plus petit que la Corse aux caractéristiques socio-économiques très marquées***

# 2 – Etat des lieux des fragilités



LE CAHIER D'OBSERVATION DES TERRITOIRES ULTRA MARINS

LA RÉUNION



le cnam

Amadou BAZABAS, Jérémie BOURILLON, Patricia LERICHE, Mounia MENANI, Exousia MANKONDO, Agnès ROUKLINE, Marie-line TASSIUS

## Fragilités territoriales multiples de la Réunion

- 16 fragilités territoriales, regroupées en 4 critères selon la segmentation ci-contre.
- Les fragilités interagissent, certaines en aggravant d'autres, ce qui crée un équilibre complexe entre elles.
- Le panel des acteurs interrogés a mis l'accent sur certaines fragilités, citées dans plusieurs entretiens : **l'illettrisme, la migration, l'enclavement géopolitique/le manque d'autonomie, et l'insularité.**



*Une analyse des fragilités par critères économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux, étayée par le regard des acteurs locaux*

# Fragilité du Territoire : Les fragilités sociétales

## Education

Le niveau d'éducation de la Réunion est **en deçà de la moyenne nationale** :

- 42 % des habitants de La Réunion sont **peu ou pas diplômés** contre 27 % au niveau national.
- 20 % des habitants sont **diplômés de l'enseignement supérieur** contre 32 % au niveau National
- 70 % des **jeunes de 18 ans de l'île poursuivent leurs études** contre 83 % dans l'Hexagone

## Santé

- Bien que la population de la Réunion soit plus jeune que dans l'Hexagone, le taux de **personnes s'estimant en mauvaise santé** y est supérieur : **10%**
- Les **seniors** y sont également **plus souvent en perte d'autonomie**.
- L'**obésité** est aussi plus fréquente à La Réunion que dans l'Hexagone.
- **40%** des Réunionnais sont atteints de maladie chronique et **les femmes sont plus touchées**.
- Contrairement aux idées reçues, certaines **pratiques favorables à une meilleure santé**, comme la marche ou le vélo et d'autres activités sportives, sont **moins répandues que dans l'Hexagone**, tout comme la consommation régulière de fruits et légumes.

## Accès au numérique

- En 2021, environ **99%** des locaux de la Réunion étaient raccordés à la fibre optique, ce qui fait de l'île le **département français le mieux couvert en fibre optique**.
- **Vendre des produits ou services en ligne se pratique beaucoup plus qu'en Hexagone** (ce qui n'est pas le cas des autres DOM).
- L'accès à Internet au domicile dans les DOM est de **80 %** contre 85% en Hexagone.
- **Chercher ou postuler à un emploi s'effectue plus souvent en ligne qu'en métropole** (ce qui pourrait contribuer à l'important chômage des jeunes).

## Délinquance

En 2023, les chiffres de la délinquance font état d'une **hausse de 16,5%** par rapport à 2022.  
Cette tendance s'applique également à l'évolution des faits de violences sexuelles et des atteintes aux biens.

## Transport

- Le **recours au transport en commun reste faible** et stagne à **5 %** depuis 1999.
- La voiture reste le moyen de transport privilégié des réunionnais et près de 350 000 véhicules circulent sur les routes. Le **parc automobile est vieillissant** et doit être pris en compte dans la gestion de l'environnement.
- **40 %** des habitants ayant un emploi **travaillent en dehors de leur commune de résidence** et la distance entre l'emploi et la résidence augmente constamment.

## Culture

- La Réunion compte plus de **300 lieux**, sites et équipements culturels dont **60% sont des bâtiments classés monuments historiques**,
- L'île est sans doute le DOM le mieux pourvu en matière de spectacle vivant.
- Elle est également le seul DOM qui possède un FRAC (Fonds Régional d'Art Contemporain), ainsi que deux écoles d'enseignement supérieur de Culture (une école nationale supérieure d'architecture, et une école supérieure d'art).
- **1,3 % de professionnels de la culture** parmi l'ensemble des actifs réunionnais, contre 2,3 % nationalement et 1,4 % pour l'ensemble des DOM.
- La zone d'emploi du **nord concentre 46 % des actifs des secteurs culturels**.

***Une terre de paradoxes entre l'image de tourisme « carte postale » et une réalité locale complexe et résiliente au quotidien***

# Fragilité du Territoire : Les fragilités sociales

## Pauvreté / Lutte contre l'exclusion

Tout comme le reste de l'Outre-mer, La Réunion est un territoire où la **pauvreté est la plus forte de France**.

- 36 % de la population réunionnaise vit sous le seuil de pauvreté monétaire.
- Les prestations sociales constituent 57% des revenus de la population pauvres.
- Les femmes sont les plus exposées à la **précarité économique**.

## Diversité/Handicap

- 10% de la population réunionnaise serait touchée par un handicap physique, mental ou sensoriel.
- Les domaines suivants continuent de nécessiter une attention particulière pour cette population : l'**accès aux services de santé, l'emploi des personnes handicapées, l'accessibilité aux lieux publics, la pleine inclusion des personnes en situation de handicap** (participation à la vie sociale, économique et culturelle de l'île).

## Mal logement

- Le nombre d'hébergements d'urgence a **doublé** de 2019 à 2022.
- 13 % des logements sont **sur-occupés**, une part un peu supérieure au niveau national.
- Les femmes sont les plus exposées aux difficultés de logement.

## Vieillesse / Intergénérationnel

- La Martinique, la Guadeloupe et La Réunion comptent aujourd'hui parmi les départements français les plus concernés par le **vieillesse démographique**.
- Une des causes principales est l'**émigration des jeunes actifs** dont les enfants restent vivre dans l'hexagone, même quand ces actifs reviennent vivre dans leur île natale.

## Isolement / Manque de lien social

- En 2018, 40% des Réunionnais étaient en situation de **privation matérielle et sociale**.
- Les Réunionnais sont surtout concernés par une **forte vulnérabilité financière, plus que matérielle ou sociale** du fait de la forte proportion des chômeurs, parents isolés et personnes peu diplômées (dont notamment les jeunes).

***Une pauvreté très forte qui est au cœur des enjeux territoriaux, avec une population féminine particulièrement touchée***

# Fragilité du Territoire : Les fragilités environnementales

## Objectif : Atteindre l'autonomie énergétique à l'horizon 2030

La Réunion intensifie ses efforts pour exploiter son potentiel en énergies renouvelables avec des initiatives majeures dans le solaire, l'éolien et la biomasse.

## Efficacité énergétique et sensibilisation

Programmes pour encourager les économies d'énergie, comme l'opération "nuit sans lumière" pour réduire l'éclairage nocturne.

## Energies renouvelables

**1. Solaire** : augmentation significative de la capacité solaire avec des parcs solaires et des parcs photovoltaïques

**Exemple** : Projet TwinSolar et la centrale photovoltaïque Bardzour d'AKUO Energy de 27 000 panneaux solaires situés au Port

**2. Eolien** : investissement dans les parcs éoliens stratégiques pour exploiter les vents favorables

**Exemple** : le parc La Perrière à Sainte-Suzanne (Total Energie)

**3. Biomasse** : utilisation de déchets agricoles et forestiers pour produire de l'énergie propre

**Exemple** : la conversion de la centrale de Port Est à la biomasse liquide par EDF

## Conservation et biodiversité

→ La Réunion protège ses richesses naturelles malgré les menaces sur la biodiversité avec des initiatives contre la lutte des espèces invasives.

→ Programme de reboisement visant à planter un million d'arbres d'ici 2027 pour restaurer la biodiversité.

## Changement climatique

La Réunion est vulnérable à l'élévation du niveau de la mer, aux phénomènes météorologiques extrêmes et à la modification des précipitations, impactant les écosystèmes et les communautés côtières.

## Transition écologique

→ Promotion de l'efficacité énergétique, développement des réseaux intelligents (smart grids) et mobilité durable (transport en commun, véhicules électriques)

→ Sensibilisation et éducation des citoyens pour adopter des comportements éco-responsables

*Un territoire très sensible aux aléas climatiques*

# Fragilité du Territoire : Les fragilités économiques

## Éducation et formation

Les investissements dans l'éducation et la formation professionnelle, comme le **campus numérique de Saint-Benoît** à La Réunion, sont cruciaux pour le développement économique de l'île. Ce centre moderne spécialisé dans les TIC offre des formations avancées pour étudiants et professionnels, renforçant les compétences locales et attirant des industries de la connaissance. Ces initiatives améliorent l'employabilité et dynamisent l'économie réunionnaise.

## Investissements

- **Infrastructures** : Des investissements sont réalisés dans le développement et la modernisation des infrastructures routières, portuaires, aéroportuaires, énergétiques, numériques, etc., pour soutenir la croissance économique et améliorer la qualité de vie des habitants.
- **Développement durable** : La Réunion s'engage également dans des projets d'investissement visant à promouvoir le développement durable, la préservation de l'environnement, les énergies renouvelables, la gestion des déchets, etc.
- **Innovation** : Des initiatives sont mises en place pour encourager l'innovation, la recherche et le développement (R&D) dans divers secteurs économiques, afin de stimuler la compétitivité et la création d'emplois qualifiés sur l'île.

## Activités économiques

- **Agriculture** : La Réunion produit une grande variété de fruits, légumes, café, vanille, canne à sucre et autres produits agricoles, grâce à ses terres fertiles et à son climat tropical propice.
- **Tourisme** : L'île bénéficie d'un secteur touristique important, attirant des visiteurs du monde entier pour ses paysages spectaculaires, ses plages, ses activités de plein air, sa culture créole et son patrimoine naturel.
- **Industrie** : La Réunion possède également un secteur industriel développé, avec notamment des entreprises agroalimentaires, pharmaceutiques, textiles, de transformation de la canne à sucre, etc.
- **Services** : Les services constituent une part importante de l'économie réunionnaise, notamment dans les domaines du commerce, de la santé, de l'éducation, des finances et des technologies de l'information et de la communication (TIC).

***Un lien très intime entre la géographie, l'histoire et l'économie locale qui est exposée à des aléas climatiques, à une terre habitable limitée et à la difficulté des transports***

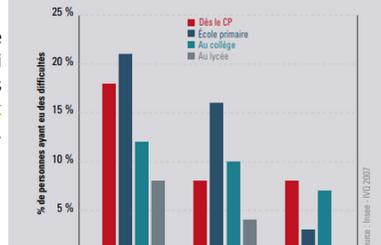
## Illettrisme

→ L'illettrisme concerne **21%** de la population âgée de 16 à 65 ans, contre 9% en métropole.

Les habitudes de lecture ou le niveau de vie durant l'enfance sont les critères qui expliquent le plus les difficultés des adultes face à l'écrit. La **langue parlée durant l'enfance**, le créole, le français, ou les deux, influe ensuite sur l'illettrisme:

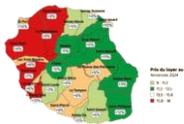
→ Les femmes sont deux fois moins souvent en situation d'illettrisme mais se présentent malheureusement trop souvent sur le marché du travail sans diplôme.

Les premières difficultés scolaires apparaissent fréquemment en primaire pour les créolophones



## Logement

→ Un parc privé inaccessible, des loyers parmi les plus élevés de France 15€/m<sup>2</sup> en moyenne pour un bien en location soit +8% en un an. Or le territoire est petit, et quasiment seul le littoral est construit, d'où un coût du foncier élevé.



Votre texte de La loi SRU impose à Saint-Benoît, comme à toutes les communes françaises, d'avoir au moins 22% de son parc immobilier consacré aux logements sociaux. Cette obligation vise à promouvoir la mixité sociale et à répondre aux besoins en logement des populations défavorisées. Cependant dans les faits, cela se fait souvent au détriment du bien-être et de la cohésion sociale. [Plan local d'urbanisme \(PLU\) - Ville de Saint-Benoît \(saint-benoit.re\)](#)

## Jeunesse et insertion professionnelle

L'emploi des jeunes formés représente une problématique importante. Malgré une employabilité qui s'améliore **21% de jeune de moins de 30 ans** ont fini leurs études en 2019 contre 17% e 2011, La jeunesse a toujours autant de mal à « trouver un avenir sur place qui parfois n'est pas facile pour des jeunes réunionnais qui pourtant ont des diplômes » Alexandre Lacroix, Chargé de mission Vie Associative dans les Quartiers (hors les murs)

## Vieillesse

Les flux migratoires réduisent la proportion d'hommes et accélèrent le vieillissement. Entre 1999 et 2006, La Réunion a vu sa répartition hommes-femmes se déséquilibrer, **passant de 50,9% à 51,4% de femmes dans la population**. Durant cette période, l'île a enregistré une perte nette de 4 650 hommes et un gain de 3 850 femmes. Chez les jeunes adultes, le déficit d'hommes s'est accentué, atteignant 12,9% pour les 25-29 ans et 11% pour les 30-34 ans en 2006.

Les migrations ont également contribué à un vieillissement accéléré de la population, avec un âge moyen augmentant **de 2,1 ans**. Un cinquième de ce vieillissement est dû aux migrations, avec un solde migratoire négatif de 14 100 pour les 15-34 ans et positif de 13 350 pour les 35-64 ans.

## Migration

Les mouvements migratoires à La Réunion sont essentiels pour comprendre l'évolution de sa population. Malgré une contribution limitée à la croissance démographique globale, ces flux sont diversifiés et ont des répercussions significatives.

→ **Natifs réunionnais** : Un solde migratoire négatif de 12 250 personnes entre 15 et 64 ans sur sept ans, marqué par une forte proportion d'hommes.

→ **Métropolitains** : Contribution à l'augmentation de la population, avec un solde migratoire positif de 7 600 personnes de 15 à 64 ans sur la même période, plus marqué chez les adultes.

→ **Migrants des îles voisines** : Prédominance féminine chez les jeunes, avec un solde positif de 3 750 personnes pour Madagascar et 1 250 pour Maurice

## Insularité

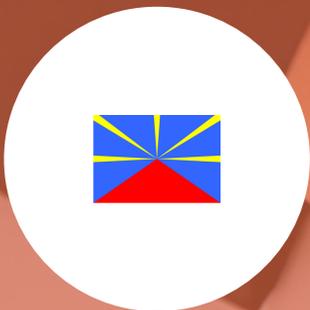
→ Coût de la vie plus élevé

→ Problème d'autonomie alimentaire et autres

→ Dépendance à l'égard du fret et coût du fret. Par ailleurs l'île est une ZNI (Zones Insulaires Non Interconnectées) : Seule EDF est fournisseur d'électricité

**Des illustrations très concrètes des fragilités locales**

# 3 – Panel d'acteurs engagés



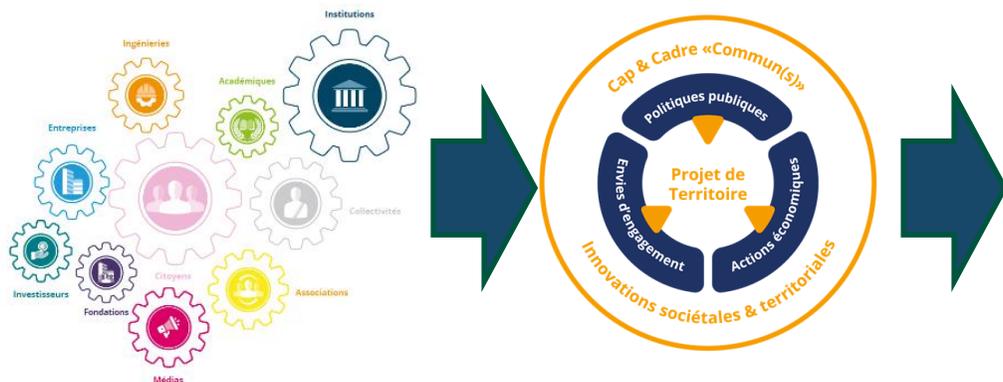
LE CAHIER D'OBSERVATION DES TERRITOIRES ULTRA MARINS

LA RÉUNION



le cnam

Amadou BAZABAS, Jérémie BOURILLON, Patricia LERICHE, Mounia MENANI, Exousia MANKONDO, Agnès ROUKLINE, Marie-line TASSIUS



## UN PANEL D'ACTEURS LOCAUX ÉCOUTÉS POUR CROISER LES REGARDS

Parties du cahier	logo	Structure	Categorie
Profil du territoire		DRDVA (déléguee régionale et départementale à la vie associative)	Etat
Profil du territoire		Départ.	Collectivité
Profil du territoire		Experts comptables	Entreprises
Profil du territoire		Ville de Saint Benoît	Collectivité
Dynamiques de coopérations territoriales		Maison des associations de Saint Benoît	Association
Dynamiques de coopérations territoriales		Ville de Saint Benoît	Collectivité
Dynamiques de coopérations territoriales		PETR Les Hauts de La Réunion	Collectivité
Dynamiques de coopérations territoriales		Fondation du Service Militaire Adapté	Association
Dynamiques de coopérations territoriales		Crédit Agricole	Investisseur/Entreprise
Dynamiques de coopérations territoriales		FabLab Emergences	Association

Les **acteurs locaux** sont au cœur du développement de La Réunion, influençant directement la vie quotidienne et l'économie de l'île. Ils se segmentent en trois catégories complémentaires :

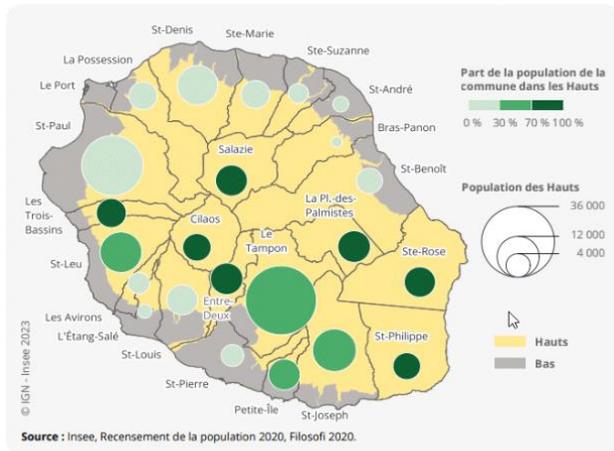
1. **Les pouvoirs publics**, comme les municipalités et les autorités régionales, qui gèrent les infrastructures, fournissent des services publics et élaborent des politiques locales.
2. **Les acteurs économiques**, telles que les entreprises et les institutions financières, contribuent à l'activité économique, créant des emplois et stimulant la croissance.
3. **Les acteurs d'intérêt général** (associations, fondations) représentent un pilier essentiel de la société civile, en fournissant des services sociaux, culturels et éducatifs, et en défendant les intérêts des communautés locales.

### Un panel d'acteurs divers



# Exemple innovant de politique publique locale : Les Hauts de La Réunion (1/2)

## Projet de PETR



Population des Hauts • ©Insee Réunion |

### Chiffres clés :

- Surface: 77% du territoire
- Population : 25%
- Pauvreté monétaire: 40% des habitants
- Taux de chômage: 50%
- Bénéficiaires du RSA: 55%

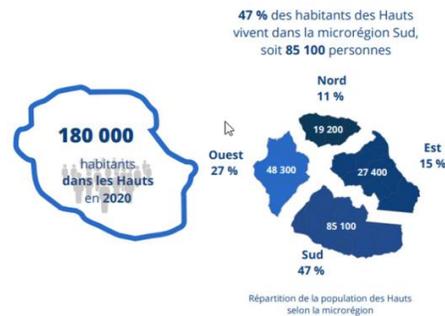
### PETR :

- Pôle d'Equilibre Territorial et Rural (PETR)
- Regroupement de plusieurs établissements publics de coopération intercommunale (EPCI).
- Elabore un projet de développement économique, écologique, culturel et social

### Gouvernance d'un PETR :

- Un conseil syndical
- Une conférence des maires
- Un conseil de développement territorial

### Un habitant sur cinq vit dans les Hauts de La Réunion



Entre 2010 et 2020, la population augmente un peu plus dans les Hauts



+ 7 % dans les Hauts



+ 6 % dans les Bas

Un habitant sur cinq vit dans les Hauts • ©Insee Réunion |

Indicateurs	Hauts moins défavorisés	Hauts en mutation	Hauts isolés
Pauvreté	--	++	++
Emploi	++	--	--
Absence de diplôme	--	=	++
Maison	=	--	+
Famille monoparentale	-	++	=
Au moins une voiture	++	=	--

## Le projet d'un 1er PETR ultramarin

# Exemple innovant de politique publique locale : Les Hauts de La Réunion (2/2)

Exemple de projet de collaboration envisagée



## Projet de PETR

Exemple d'interaction entre plusieurs fragilités

### MIGRATION INTERNE DES BAS VERS LES HAUTS: CHANCE OU PIÈGE?

- Le **prix du foncier** du littoral est très largement supérieur à celui des Hauts
- Les habitants des Bas à s'installent de plus en plus dans les Hauts

#### Avantages pour les Hauts:

- Développement des infrastructures de mobilité permettant d'accéder au littoral
- Retour de certains services
- Reconnaissance de la qualité de vie des Hauts en termes de tranquillité, paysage et solidarité
- Atout pour le développement du tourisme durable

#### Risques pour les Hauts:

- Risque d'urbanisation réalisée sans l'implication des habitants des Hauts (avec altération subie de l'identité des Hauts, ou artificialisation trop importante des sols)
- Diminution de la sécurité (migration de la délinquance urbaine, ...)

### REVALORISATION DES RAVINES

- Contexte : les ravines ont une image extrêmement négative, car elles sont souvent la cause d'inondation d'une commune par une autre, suite à une catastrophe naturelle.
- Idée de projet : valorisation des ravines de façon sportive, touristique (au sens durable) et agricole (mise en avant des produits réunionnais mondialement reconnus comme la vanille, le café ou le curcuma, participation à l'entretien des ravines)

Bon exemple de collaboration active entre :

- Collectivités
- Associations
- Monde Académique
- Citoyens



***Une approche très pragmatique pour le co-construire !***

# Exemple de « liens et de lieux » de confiance : Fablab Emergence (1/2)



Le Fablab Emergence est une association et un centre de formation dans le domaine numérique, établi en mars 2006.

## ➤ Les missions principales de la Fondation :

- Formation numérique pour différents publics.
- Inclusion numérique et accompagnement administratif.
- Projets de valorisation des déchets et initiatives environnementales.
- Réinsertion professionnelle et développement des compétences.

## ➤ Pour qui ? Toute personne de 6 mois à 99 ans

## ➤ Inclusion Numérique, Développement Territorial

### Défis et fragilités du territoire

- **Éloignement géographique** : Défis logistiques et de communication dus à la distance avec la métropole.
- **Barrière linguistique** : Difficultés pour les non-francophones.
- **Illettrisme persistant** : Même les jeunes de 18-19 ans quittant tôt l'école sont touchés.
- **Accès limité aux outils numériques** : Coût élevé des équipements comme les ordinateurs et téléphones.
- **Technologie évolutive** : Difficulté à suivre le rythme rapide des innovations technologiques.



### Chiffres clés

- En 2015, 23% de la population réunionnaise était en situation d'illettrisme
- En 2022, 60 000 personnes sont au chômage, soit 18 % de la population active

### Répondre aux besoins locaux

- **Nomadisme** : des formateurs se déplacent avec imprimantes 3D, brodeuses numériques, scanners, en partenariat avec des bailleurs sociaux, pour adapter les formations aux besoins locaux.
- **Inclusion numérique** : Aide aux personnes sans accès à Internet ou ayant des difficultés avec les outils numériques.
- **Médiation numérique** : Conduite vers l'autonomie numérique.
- **Numérique équitable** : Accès gratuit à des ordinateurs et soutien à la recherche d'emploi.

*Un espace pour Agir en commun*

# Exemple de « liens et de lieux » de confiance : Fablab Emergence (2/2)

## ► La dynamique de co-construction et de partenariats

Le tiers-lieu est financé exclusivement par des partenaires publiques.

## ► Projets et initiatives :

### TROIS TYPES DE PARTENARIATS :

- 1** Partenaires orienteurs : missions locales, France travail, la région..
- 2** Partenaires d'insertion sociale : Bailleurs sociaux
- 3** Partenaires d'insertion professionnelle : entreprises

• **Partenariats Actuels** : L'association bénéficie de partenariats solides, principalement financés par des subventions publiques, et participe à 20 appels à projets par an.

• **Potentiel du Secteur Privé** : Des partenariats avec des entreprises privées, comme Orange, pourraient être développés si un intérêt mutuel pour les projets d'inclusion sociale et numérique est identifié.



© Observatoire des partenariats 2023

1

- **Programmes de formation** : Ateliers vacances pour enfants et formations intensives pour jeunes en programmation, dessin virtuel, réalité augmentée et injection plastique.
- **Création de dispositifs** : Conception d'outils pour handicapés (ex. manette de jeu) et de moules pour pâtisseries entrepreneurs.
- **Réinsertion des anciens détenus** : Valorisation des compétences et connaissances des anciens détenus pour faciliter leur réintégration.
- **Ateliers numériques** : et distribution de tablettes pour enfants de quartiers populaires, en collaboration avec la municipalité.

*Une dynamique partenariale au cœur de l'espace*

# Exemple innovant d'initiative citoyenne : Aujourd'hui les Citoyennes !

LA FORMATION QUI ENCOURAGE  
LES CITOYENNES RÉUNIONNAISES À S'ENGAGER



**AUJOURD'HUI LES CITOYENNES !**  
*Elles arrivent et elles restent !*

Formée par  
Mathilde LEBON & Lamine MOUNAVARALY  
Designer graphique Emmanuel LEBON

**La charte**

**28 septembre 2022 : Rencontre avec le ministre de l'Éducation Pap N'diaye et présentation de la charte**  
Elsa Basquaise et Marie-Lyne Grandclément



**AUJOURD'HUI LES CITOYENNES**

**CHARTRE POUR L'AMÉLIORATION  
DE LA PLACE DES FEMMES  
DANS LA VIE PUBLIQUE À LA RÉUNION**



Par la **Promotion HEVA d'Aujourd'hui Les Citoyennes** composée de  
Elsa Basquaise, Tina Boisard, Allée Cauvin-Héureux, Francisca Descreux,  
Anne Laure Fontaine, Priscilla-Anne Furmond, Marie-Lyne Grandclément,  
Léa Hoarau, Oum-Kouthoum Lafosse, Candy Otai, Lisa Payet, Sara Quod,  
Princia Razafimaharava, Lucie Ribier, Zéola Souris

Sous la coordination de Mathilde Lebon et Lamine Mounavaraly

**OCTOBRE 2022**

*Ainsi nous avons pensé cette formation en 3 modules :*

**01. "S'INSTRUIRE, COMPRENDRE POUR S'ENGAGER"**

Il vise à poser les bases théoriques de la vie publique nationale et locale : bonne connaissance des institutions et des dynamiques de partis, articulation des différents échelons et rôles de chaque institution. Notre formation se voulant féministe, il nous a également semblé indispensable de reposer les bases de ce qu'est le féminisme, les différents courants qui le traversent en France et à la Réunion, dans une perspective historique.

**02. CONSTRUIRE SON RÉCIT**

Ce module a pour but d'aider les participantes à comprendre quelles sont les différentes formes d'engagement, choisir la forme qui est la plus adaptée au message qu'elles souhaitent porter (monter un podcast de vulgarisation, organiser des manifestations, monter une association, s'engager sur une liste municipale) et développer leur récit autour du sujet qu'elles souhaitent défendre.

**03. S'OUTILLER**

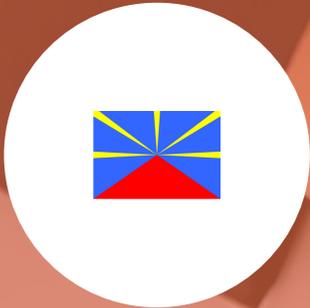
Ce dernier module vient compléter cette formation avec des compétences techniques : maîtrise de la prise de parole et du débat public, conseils pour bien s'informer à l'heure de l'information rapide, apprendre à gérer un budget ou encore gérer les situations de conflit au sein d'une organisation.

**Les recos**

- 1) Rendre accessible et promouvoir une **démarche féministe réunionnaise dans les institutions** à l'échelle locale
- 2) Favoriser la **transmission d'une culture féministe réunionnaise**
- 3) Encourager la **structuration de réseaux intergénérationnels de femmes** dans toutes les sphères
- 4) Favoriser l'émergence d'un **espace politique inclusif propice à l'engagement durable des femmes**
- 5) Renforcer et rendre plus effectif le **dispositif des référent et référentes égalité** dans les structures publiques, privées, associatives et syndicales et à l'Université
- 6) Inciter les **médias à visibiliser les femmes à La Réunion** dans leur diversité et à **donner la parole à des expertes**
- 7) Renforcer les dispositifs et démarches encourageant une **éducation non genrée** afin d'éviter l'intériorisation des stéréotypes dès le plus jeune âge
- 8) Adopter un **budget sensible au genre comme outil de décision** afin de réduire les inégalités entre les femmes et les hommes dans la conception de projets
- 9) Permettre un **meilleur accès des femmes au secteur culturel** et soutenir l'émergence et la visibilisation des femmes artistes à La Réunion
- 10) Raviver les **espaces de solidarité et de coordination entre les femmes de l'Océan Indien**

**Un projet AVEC les jeunes pour l'amélioration de la place des femmes dans la vie publique à La Réunion**

# 4 – Exemples de partenariats



LE CAHIER D'OBSERVATION DES TERRITOIRES ULTRA MARINS

LA RÉUNION

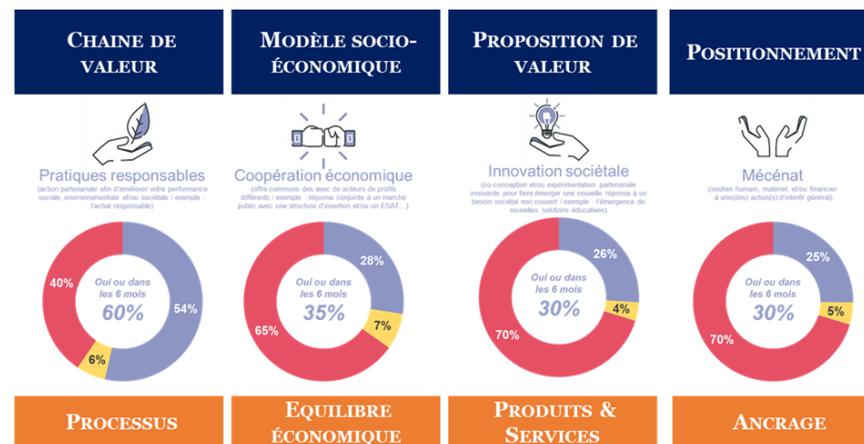


le cnam

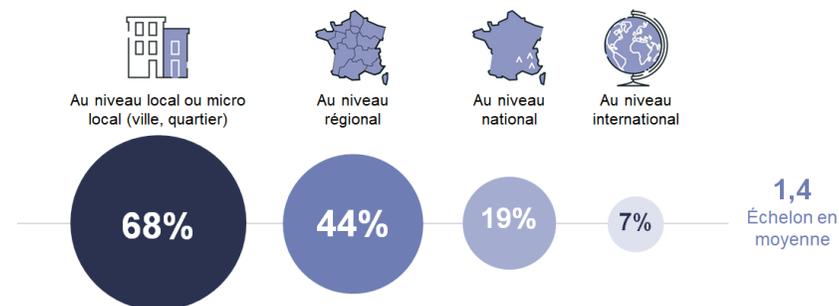
Amadou BAZABAS, Jérémie BOURILLON, Patricia LERICHE, Mounia MENANI, Exousia MANKONDO, Agnès ROUKLINE, Marie-line TASSIUS

## Le cadre de référence

- Les pratiques partenariales étudiées associent des acteurs de profils différents ayant pour objectif conjoint de **(re)concilier intérêt général et économie**.
- Ces partenariats se qualifient autour de **4 catégories complémentaires** : les pratiques responsables, la coopération économique, les alliances d'innovation sociétale et le mécénat.
- Le **taux de pratiques partenariales est suivi depuis 2008**. Les données ci-contre sont celles des entreprises en 2021 sur le territoire métropolitain.



Q7. A quel niveau territorial travaillez-vous avec vos partenaires ?  
Base : Ont établi des partenariats (199 776 établissements de 10 salariés et + hors administration)



**Une intensification et une diversification des dynamiques partenariales, très « ancrées » et « incarnées »**

## Les retours des acteurs interrogés

- La nécessité de co-construire ensemble sur les territoires devient évidente, avec l'émergence de partenariats novateurs entre citoyens, associations, entreprises et autorités locales.
- Ces collaborations impliquent un échange équilibré de ressources pour relever les défis de chacun, tandis que les alliances favorisent la création collective de projets en faveur de l'intérêt général.
- Différents types de partenariats existent à La Réunion, tels que les pratiques responsables, la coopération économique, l'innovation sociétale et managériale, ainsi que le mécénat.



	Pratiques responsables	Coopération économique	Innovation sociétale & Manageriale	Mécénat
			✓	
			✓	
			✓	
		✓		
	✓			
		✓	✓	
	!	!	!	
				✓
		✓		
	✓		✓	

***Les pratiques de coopérations territoriales à La Réunion s'inscrivent dans la tendance de fonds de développement d'une diversité d'actions***

## Des exemples de dynamiques partenariales à La Réunion

	<p>Financée exclusivement par des partenaires privés ainsi que par des fonds locaux, tant publics que privés. Ces financements sont entièrement dédiés au soutien des territoires, en particulier par le biais du financement d'associations locales</p>
	<p>Le <b>Crédit Agricole</b> de l'île de La Réunion a noué des partenariats clés pour soutenir le développement local, en collaborant avec les PME, TPE, agriculteurs, et la Chambre de Commerce pour stimuler l'économie. Il finance des projets durables avec l'Agence Française de Développement et soutient des associations environnementales. Dans le domaine social et éducatif, il travaille avec des établissements éducatifs et ONG locales pour promouvoir la formation et l'insertion sociale. Le Crédit Agricole finance également des événements culturels et s'engage dans des actions de mécénat. Enfin, il encourage l'innovation en soutenant les start-ups et en accélérant la digitalisation de ses services.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ateliers pour enfants en quartier populaire difficile: Organisation d'ateliers numériques avec une municipalité, aboutissant à la distribution de tablettes pour aider les enfants à suivre leur scolarité en ligne.</li> <li>Organisation avec 3 Fablab de la Réunion des formations intensives pour jeunes (4 semaines-4 thématiques ou 20 jeunes- 20 jours) sur la programmation, le dessin virtuel, la réalité augmentée et l'injection plastique.</li> </ul>

	<p>Dynamisation de la mise en réseaux des associations autour de mise en avant de tête réseau en lien avec la structuration d'acteurs du Guid'Asso par labélisation</p>
	<p>Partenariat poly-acteurs à objectif sur les besoins des jeunes NEET-Remobilisation-avec "Revel outTalent EK"</p>
	<p>L'Ordre des Experts-Comptables de La Réunion collabore avec la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) et la Région Réunion pour soutenir les entreprises locales et promouvoir l'innovation. Il travaille avec universités et centres de formation pour offrir des formations spécialisées et continues. L'Ordre soutient des projets sociaux et environnementaux via des associations locales et encourage les pratiques de RSE. De plus, il adopte des solutions technologiques innovantes en partenariat avec des fournisseurs de logiciels et collabore avec des institutions financières pour faciliter l'accès au financement des entreprises.</p>
	<p>À Saint-Benoît, les partenariats "Action Cœur de Ville" et "Petite Ville de Demain" sont des initiatives gouvernementales qui visent respectivement à revitaliser les centres-villes et à accompagner le développement des petites communes.</p>
	<p>L'<b>Observatoire Local de la Vie Associative (OLVA)</b> : Né de l'initiative de la MDA et de la ville de Saint-Benoît, l'OLVA est une base de données alimentée par les associations locales et qui vise à <b>renforcer et promouvoir la vitalité du tissu associatif réunionnais</b></p>

*Un panel d'exemples à découvrir dans les fiches de capitalisation réalisées*

- Les partenariats à La Réunion illustrent **l'importance de la collaboration entre les acteurs locaux** pour relever les défis socio-économiques et environnementaux de l'île.
- Qu'ils soient publics-privés, intersectoriels ou axés sur des initiatives spécifiques, ces partenariats démontrent une **volonté commune de promouvoir le développement durable, l'inclusion sociale et la résilience** face aux risques naturels.
- En travaillant ensemble, les pouvoirs publics, les entreprises, les associations et les communautés locales peuvent **maximiser leur impact et créer des solutions innovantes** pour un avenir meilleur à La Réunion.

***Une diversité de pratiques qui illustre bien la diversité des besoins et des modes opératoires pour y répondre***

#### Credit Agricole

Le **Crédit Agricole** de l'île de La Réunion met en place le programme "Entrepreneurs d'Avenir" en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie, l'Agence de Développement de La Réunion, et des incubateurs d'entreprises. Ce programme vise à soutenir la croissance et l'innovation des PME locales à travers des formations, un accompagnement financier et technique, ainsi que des initiatives de réseautage. En favorisant l'innovation et la création d'emplois, cette stratégie partenariale contribue à dynamiser l'économie locale et à renforcer l'écosystème entrepreneurial de l'île.

#### DRAJES

La **DRAJES** sélectionne les têtes de réseau associatives grâce à un maillage du territoire et grâce à la labellisation des 4 co-animateurs de Guid' Asso. Exemples d'acteurs retenus : GRANDIR, Crajep. Sa stratégie passe par le pilotage et la structuration des acteurs associatifs et la mise à disposition des Prêts Relais associatif

#### Le Département

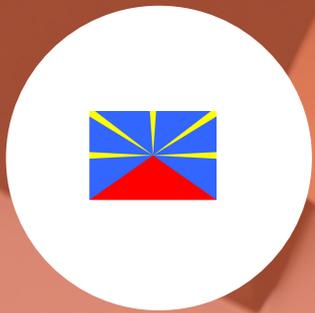
La stratégie de cet acteur passe par la mobilisation des acteurs institutionnels et les entreprises en tension autour des jeunes NEET pour en faire des parties prenantes actives par la prise en compte de leurs propositions et besoins au quotidien pour construire les politiques publiques du département et répondre aux besoins de recrutement des entreprises.

#### La MDA

En tant que tête de réseau, la Maison des associations de Saint-Benoît de La Réunion fait le lien entre les dispositifs existants et les associations qui peuvent en bénéficier, tout en favorisant un bon maillage territorial.

#### FabLab

Le tiers lieu ne dispose pas de stratégie formalisée pour établir des partenariats. Son réseau se développe principalement grâce au bouche-à-oreille, aux invitations et aux forums, s'appuyant sur la réputation et l'efficacité de ses actions. L'association bénéficie de partenariats solides, financés en grande partie par des subventions publiques.



# L'ingénierie territoriale

## Panorama des 3 ingénieries territoriales

### GESTION PUBLIQUE

Gestion des infrastructures, mise en œuvre des **politiques publiques nationales et locales**.

Une ingénierie portée par l'État, les Agences et les collectivités territoriales

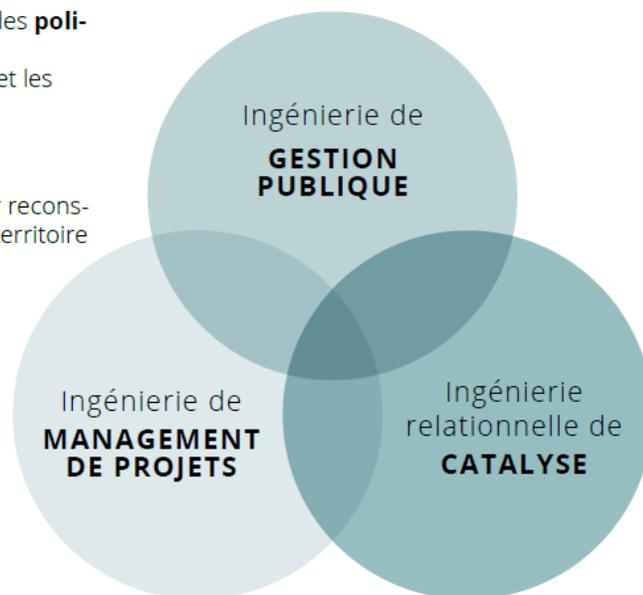
Un rôle structurant **dès l'après-guerre** pour reconstruire puis structurer les services publics de territoire

### PROJET TRANSVERSE

**Mobiliser et coordonner les acteurs autour d'un projet transverse**

(cadrage, pilotage, pilotage de l'évaluation du projet)

Un développement **dès les années 80**, en lien avec la décentralisation et l'engagement croissant de la société civile organisée



### CATALYSE

Rassembler les acteurs autour des enjeux / besoins du territoire, favoriser **l'interconnaissance et le développement des relations** entre acteurs aux profils divers.

#### 2 approches complémentaires :

- **La mobilisation citoyenne** (« Pouvoir d'agir » des personnes)
- **La capacité des organisations à co-construire des solutions** qui réduisent les fragilités et font émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable

Une nouvelle ingénierie en émergence **depuis 2008** sous le double effet de la crise et du développement numérique

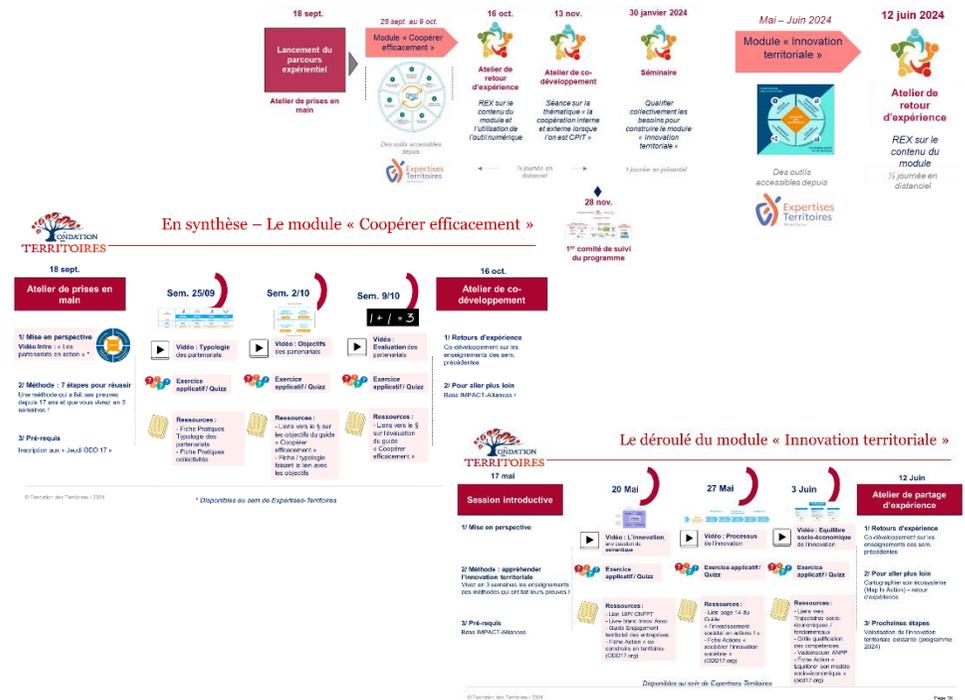
***Une articulation des ingénieries territoriales au cœur des enjeux de transition, notamment sur les « petits et moyens » territoires peu dotés en ingénierie publique***

# La « Catalyse territoriale » : Qualifier et valoriser les compétences locales

## GRILLE DE QUALIFICATION DES PRATIQUES D'INGÉNIERIE LOCALE

## PARCOURS EXPÉRIENTIEL « VALORISER LES PRATIQUES L'INNOVATION TERRITORIALE »

Axe	Situations professionnelles identifiées	Pratiques associées
Expertises de Gestion	1 Trouver et diversifier des financements	Financer les projets Financer l'ingénierie que je porte Financer d'autres acteurs
	2 Contractualiser (De la négociation à l'évaluation)	Gérer les contrats Définir les indicateurs de performance Mesurer les résultats
	3 Manager des projets (Cadrage, pilotage, management d'équipe)	Piloter les projets Manager les équipes projets
Relations et Interactions	4 Être à l'écoute de son écosystème (Besoins, enjeux, difficultés, risques, contributions)	Ecouter son organisation Ecouter les acteurs de mon territoire
	5 Créer des liens (Entre pairs, entre « mondes », entre tous)	Créer des liens en interne de mon organisation Créer des liens entre acteurs de mon territoire Créer des liens entre les territoires
	6 Valoriser les interactions (En interne et en externe)	Communiquer sur les interactions créées Définir la valeur économique des interactions Faire valoir les impacts des alliances
Stratégie partenariale et projection	7 Mettre en perspective une stratégie partenariale territoriale	Définir la stratégie partenariale territoriale Piloter la stratégie partenariale territoriale Communiquer sur la stratégie partenariale territoriale
	8 Préparer une aide à la décision politique	Faciliter l'impulsion politique Accompagner le pilotage (instances et suivi) Evaluer l'impact territorial



**En synthèse – Le module « Coopérer efficacement »**

18 sept. Atelier de prises en main  
25 sept. au 9 oct. Module « Coopérer efficacement »  
16 oct. Atelier de retour d'expérience  
13 nov. Atelier de co-développement  
30 janvier 2024 Séminaire  
Mai – Juin 2024 Module « Innovation territoriale »  
12 juin 2024 Atelier de retour d'expérience

**Le déroulé du module « Innovation territoriale »**

17 mai Session Introductive  
20 Mai  
27 Mai  
3 Juin  
12 Juin Atelier de partage d'expérience

Des outils pour qualifier les pratiques locales à découvrir sur la plateforme « L'innovation territoriale en Actions » (cf. annexes 1)

# La « Catalyse territoriale » : L'exemple de la MDA de Saint Benoît



LA MAISON DES  
ASSOCIATIONS DE SAINT  
BENOÎT DE LA RÉUNION



## Les Jeudis de l'ODD 17

Retrouvez un jeudi par mois,

**Les Live des « Jeudis de l'ODD 17 » !**

En direct sur LinkedIn, le témoignage inspirant d'un acteur autour du thème du mois, pour

« Agir ensemble dès aujourd'hui »

Rendez-vous le **12 septembre à 12h** pour le prochain live de Jeudis de l'ODD 17

[rendez-vous sur LinkedIn](#)

(Re)découvrez les témoignages précédents

### Cycle 2024

4 juillet 2024

**Jimmy BEGUE**

Directeur de la Maison de associations  
de Saint-Benoit de la Réunion

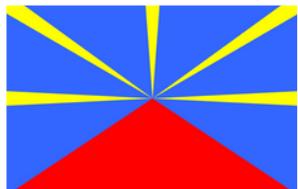


*Un exemple inspirant de « catalyse » au cœur des  
besoins de proximité et des envies d'engagement, en  
profonde cohérence avec l'action publique*



## ANNEXES 1

# Accès aux connaissances et à la capitalisation





Présentation

Plateforme  
« l'innovation territoriale en actions ! »



L'innovation territoriale est l'enjeu névralgique pour réussir les transitions, et trouver des solutions en « Commun(s) » là où il est impossible de le faire émerger seul. Cela vous concerne ? Partez à la découverte de la plateforme « L'innovation territoriale en Actions » !

Innovation territoriale, de quoi parle-t-on ?



L'innovation territoriale est la capacité à mobiliser les capacités d'innovation de tous les acteurs d'un territoire, dans le cadre d'un Cap et d'un Cadre commun, au service d'un Projet de Territoire qui permet de relever l'ampleur des défis que nous vivons actuellement.

Levers d'innovation territoriale

Les 4 leviers pour accélérer l'innovation territoriale ont été qualifiés, mesurés et illustrés pour en accélérer le développement. Les résultats de la démarche apprenante menée depuis 2015 sont aujourd'hui accessibles à tous.



La nouvelle plateforme « L'innovation territoriale en Actions ! » est à (re)découvrir le 2 juillet !

La plateforme « innovation territoriale en actions ! » est co-pilotée par :



LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE  
-FILVERT-  
DES POLITIQUES  
LOCALES  
Pour acteurs dans des territoires



## Le contenu de la plateforme « L'innovation territoriale en Actions ! »

Levers d'innovation territoriale

Valorisation de la connaissance empirique  
Parcours d'usage de la capitalisation numérique



Qualification des compétences transversales  
Investir dans l'ingénierie d'alliance

4 portes d'entrée :

- La **connaissance** de la diversité des territoires
- Une **capitalisation** partagée des bonnes pratiques
- La qualification des **compétences**
- La **capacité d'action** grâce à des partenaires du « Commun(s) » mobilisés pour les Territoires

Le contenu de la plateforme :



COMETE - Les rencontres de la transition écologique dans les territoires

5

13 JUIN 2024

[innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org](http://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org)

*Découvrez 15 ans de capitalisation des pratiques d'innovations territoriales dans la diversité des Territoires français*

# La capitalisation de la « catalyse territoriale » selon le RNMA



1 an après nos 57èmes Rencontres nationales en Outre-Mer à La Réunion autour de la fonction de catalyse territoriale des MDA, le RNMA a le plaisir de vous livrer aujourd'hui

→ **la e-mallette,**  
**le kit numérique des ressources et restitutions**  
**des travaux**



[Rencontres nationales "Catalyse territoriale" \(rnma.fr\)](https://rnma.fr)

***La mise en partage des résultats des Rencontres à La Réunion pour débattre  
autour de la fonction de « catalyseur territorial »***



## ANNEXES 2

# Sources & remerciements



## Histoire de la Réunion

- *Histoire de La Réunion*, de Yvan Combeau QUE SAIS-JE (24 août 2022)
- *Interview de Hubert Gerbeau, historien*, 24 février 2007 <https://www.reunionnaisdumonde.com/magazine/portraits-interviews/hubert-gerbeau-historien-romancier-ancien-vice-president-de-l-universite-de-la/>
- *Réunion : l'histoire d'un métissage - Les origines* [https://www.youtube.com/watch?v=2x\\_u3YLJ2aY](https://www.youtube.com/watch?v=2x_u3YLJ2aY)
- *L'histoire de La Réunion*, Le Letchi : <https://www.youtube.com/watch?v=5qVN5vZcl9I>
- *Abolition de l'esclavage, Après l'abolition*, Société de plantation, histoire et mémoire de l'esclavage à La Réunion, <https://www.portail-esclavage-reunion.fr/documentaires/abolition-de-l-esclavage/apres-l-abolition/engagisme/>

## Profil de la Réunion

- *Petites connaissances sur le territoire réunionnais*, Chiffres clés de la vie associative – RNMA, mai 2023
- *Chiffres clés de La Réunion, DEETS 2022* : <https://reunion.deets.gouv.fr/Chiffres-Cles-2022> et INSEE : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/4482473>
- *Panorama de la pauvreté à La Réunion*, INSEE DOSSIER RÉUNION No 07, 20/10/2023 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/7705955?sommaire=7706096&q=INSEE+dossier+REUNION>
- *Rapport et portrait des territoires*, Observatoire des territoires <https://www.observatoire-des-territoires.gouv.fr/outils/cartographie-interactive/#c=report&chapter=p01&report=r01&selgeo1=reg2016.04&selgeo2=fra.99>

## Les différentes fragilités ou fragilités territoriales multiples

### 1 / Critères environnementaux

- *Objectifs et indicateurs ....à La Réunion*, INSEE, 10/21, <https://www.insee.fr/fr/statistiques/5428654?sommaire=5431231>
- *La Réunion mise sur les énergies renouvelables*, Toute l'europe.eu : <https://www.touteurope.eu/l-europe-en-region/de-l-electricite-au-chauffage-la-reunion-mise-sur-les-energies-renouvelables/#:~:text=A%20la%20recherche%20de%20l,p%C3%A9trole%20et%20charbon%20en%20t%C3%Aate.>
- *Rapport de situation développement durable - Année 2021*, Département de la Réunion : [https://www.departement974.fr/sites/default/files/2022-03/rapport\\_de\\_situation\\_developpement\\_durable.pdf](https://www.departement974.fr/sites/default/files/2022-03/rapport_de_situation_developpement_durable.pdf)
- *La charte de l'éclairage durable*, Nature&Nuit : <https://www.natureetnuit.re/>

## 2 / Critères sociaux

- L'essentiel sur... La Réunion, INSEE, 29/02/2024 : [https://www.insee.fr/fr/statistiques/4482473#graphique-figure2\\_radio1](https://www.insee.fr/fr/statistiques/4482473#graphique-figure2_radio1)
- À La Réunion, la Fondation présente son éclairage régional sur l'Etat du mal-logement, Fondation Abbé Pierre, 2023 : <https://www.fondation-abbe-pierre.fr/actualites/la-reunion-la-fondation-presente-son-eclairage-regional-sur-letat-du-mal-logement>
- Diagnostic territorial en appui au plan pluriannuel de lutte contre la pauvreté et pour l'inclusion sociale, INSEE, 22/09/2016 : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2129219>
- Pauvreté : l'Insee considère que les Dom ne sont pas en France, Centre d'observation de la Société : <https://www.observationsociete.fr/revenus/pauvrete/pauvrete-insee-dom/>
- Les départements d'Outre-Mer face aux défis du vieillissement démographique et des migrations, Cairn.info, 2009 : <https://www.cairn.info/revue-population-et-societes-2009-9-page-1.htm>
- Étude Statistique de l'Évolution de la Population Handicapée et des Bénéficiaires de Droits, MDPH Réunion, 2003 : [https://www.handipacte-reunion.fr/fileadmin/user\\_upload/note\\_sur\\_population\\_mdp\\_2018.pdf](https://www.handipacte-reunion.fr/fileadmin/user_upload/note_sur_population_mdp_2018.pdf)
- À La Réunion, malgré des diplômes de plus en plus élevés, les jeunes accèdent toujours tardivement à leur autonomie, INSEE ANALYSES RÉUNION, No 82, 01/06/2023 : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/7623989>

## 3/ Critères sociétaux

- Un Réunionnais sur dix déclare être en mauvaise santé, INSEE ANALYSES RÉUNION, No 58, 04/05/2021 : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/5363533#titre-bloc-6>
- DOSSIER DE PRESSE: LE BILAN DE LA SÉCURITÉ À LA RÉUNION Année 2023, Préfecture de la Réunion <https://www.reunion.gouv.fr/contenu/telechargement/41443/310376/file/Dossier%20de%20presse%20-%20S%C3%A9curit%C3%A9%202023.pdf>
- Déplacements domicile-travail, La périurbanisation défie le transport durable, INSEE ANALYSES RÉUNION No 4, 16/12/2014 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/1285585#:~:text=Les%20actifs%20occup%C3%A9s%20qui%20se,le%20tour%20de%20la%20Terre>
- L'accès au numérique pour les ménages des DOM : les jeunes bien connectés, INSEE FOCUS No 159, 19/06/2019 : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/4174498>
- Atlas Culture des Territoires, Comprendre les dynamiques culturelles, La Réunion, Portrait culturel, Ministère de la Culture, 02/03/23
- Scolarités courtes à La Réunion : 3 100 jeunes déscolarisés avant 18 ans, et 14 800 autres entre 18 et 20 ans, INSEE ANALYSES RÉUNION, No 87, 20/02/2024 : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/7764108#onglet-2>

## 4 / Critères économiques & infrastructures

- *PARTENARIAT CEROM : PRODUIRE DES STATISTIQUES POUR ANALYSER LA SITUATION ÉCONOMIQUE DES OUTRE-MER FRANÇAIS*, Agence Française de Développement, 2002  
<https://www.afd.fr/fr/carte-des-projets/partenariat-cerom-produire-des-statistiques-pour-analyser-la-situation-economique-des-outre-mer-francais>
- *L'AFD ET LA RÉUNION : ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS ÉCONOMIQUES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES DE L'ÎLE*, Agence Française de Développement, 2002  
<https://www.afd.fr/fr/page-region-pays/la-reunion>  
<https://www.afd.fr/fr/carte-des-projets>
- *Cartographie de La Réunion*, Fédération Nationale- Communauté Territoriale de Santé : <https://www.fcpts.org/la-cartographie/cartographie-departementale-des-cpts/cartographie-la-reunion/>  
*L'octroi de mer à La Réunion, Le portail de la direction générale des douanes et droits indirects :*  
<https://www.douane.gouv.fr/fiche/octroi-de-mer-la-reunion>
- *Analyses et études des CAF des DOM*, mars 2024
- *Comité Départemental d'Accompagnement et de Sout1ien aux Entreprises en Difficulté, Finances publiques*, février 2024
- *Image PME à La Réunion, bilan 2023*
- *Tendances conjoncturelles*, Banque de France La Réunion, mars 2024
- *Conjoncture immobilière départementale 2023*, Adnov, mars 2024
- *Dispositifs d'aide aux entreprises*, Sypral et Club de Tourisme La Réunion, février 2024

## 5 / Principales vulnérabilités remontées lors de entretiens

- *Rapport d'information de la Commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale sur l'environnement international des départements et collectivités d'Outre-mer*, Assemblée Nationale, rapporté par Mme Annie Chapelier et Berengère Poletti, novembre 2020.  
[https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/dossiers/environnement\\_international\\_des\\_departements\\_et\\_collectivites\\_doutre\\_mer](https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/dossiers/environnement_international_des_departements_et_collectivites_doutre_mer)
- *Dix préconisations pour le pouvoir d'achat en Outre-mer*. Avis du Conseil économique, social et environnemental sur proposition de la délégation aux Outre-mer. 2023-023, NOR : CESL1100023X Mercredi 11 octobre 2023

Nous remercions chaleureusement les représentants des dix structures suivantes pour le temps accordé aux entretiens réalisés

<b>Rectorat &amp; Préfecture - Délégation régionale et Départementale à la vie Associative de La Réunion</b>	Benoit MOREL - Délégué Départemental à la Vie Associative
<b>Conseil départemental - Direction de la Jeunesse et des Sports</b>	Valere SITALAPRESAD - Directeur de la Jeunesse et des Sports
<b>Mairie de Saint-Benoît</b>	Karine THIRION – Directrice Générale des Services
<b>Maison des associations de Saint-Benoît</b>	Jimmy BEGUE – Directeur
<b>Pôle d'équilibre territorial et rural (PETR) Les Hauts</b>	Adèle FONTAINE – Chargée de mission Projet de territoire, CASUD Michael RESTIER – Directeur de l'ANPP-Territoires de projet
<b>Ordre des experts comptables</b>	Travaux à réaliser à partir des documents locaux
<b>Fondation du Service Militaire Adapté</b>	Guillaume VILLEMOT – Délégué Général
<b>Crédit agricole mutuel La Réunion – Mayotte</b>	Didier ESTEBE – Directeur Général Adjoint
<b>Association Aujourd'hui Les Citoyennes !</b>	Mathilde LEBON – Co-fondatrice
<b>Emergence O.I</b>	Yannick RUGEL – Responsable FabLab et conseiller numérique

Nous remercions aussi chaleureusement l'équipe d'étudiants du CNAM mobilisée pour concevoir ensemble ce 1<sup>er</sup> Cahier d'observation des coopérations territoriales dans les Territoires ultramarins :

Amadou BAZABAS, Jérémie BOURILLON, Patricia LERICHE, Mounia MENANI, Exousia MANKONDO, Agnès ROUKLINE, Marie-Line TASSIUS